

**Программа развития  
муниципального бюджетного  
общеобразовательного учреждения  
«Мускатновская школа»  
на 2015-2020 годы**

Одобрена на расширенном заседании совета школы  
18.08.2015 г.

Одобрена Методическим советом школы  
25.08.2015 г.

Утверждена Педагогическим советом школы  
31.08.2015 г. (протокол № 18)

## Содержание Программы

|                                                                                                                              |    |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| 1. Паспорт Программы развития.....                                                                                           | 3  |
| 2. Общая характеристика стартовых условий реализации Программы: .....                                                        | 6  |
| 3. Ресурсная база школы к началу реализации Программы.....                                                                   | 8  |
| 4. Проекты Программы развития МБОУ «Мускатновская школа»<br>Красногвардейского района Республики Крым на 2015-2020 годы..... | 14 |
| 5. Основной перечень показателей работы школы и индикаторы развития<br>на 2015-2020 годы.....                                | 21 |
| Приложение 1. ....                                                                                                           | 23 |
| Приложение 2. ....                                                                                                           | 27 |

## 1. Паспорт Программы развития

|                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>Название Программы<br/>Основания для разработки программы</p> | <p>Программа развития муниципального бюджетного общеобразовательного учреждения «Мускатновская школа» до 2020 года</p> <p><i>Нормативные документы:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Конвенция о правах ребенка:</li> <li>• Конституция Российской Федерации:</li> <li>• Федеральный закон Российской Федерации «Об образовании» от 29.12.2015 г №273-ФЗ</li> <li>• Федеральный закон Российской Федерации «О внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации в связи с совершенствованием правового положения государственных (муниципальных) учреждений» от 08.05.2010 года №83-ФЗ;</li> <li>• Национальная образовательная инициатива «Наша новая школа», утверждена Президентом Российской Федерации Д. А. Медведевым 04.02.2010 года приказ №271;</li> <li>• Концепция долгосрочного социально-экономического развития до 2020 года, раздел III «Образование» (одобрена Правительством Российской Федерации 1 октября 2008 года);</li> <li>• Национальная доктрина образования в Российской Федерации, утверждена постановлением Правительства Российской Федерации от 04.10.2000 года №751;</li> <li>• Приоритетные направления развития российского образования, одобрены на заседании Правительства Российской Федерации 09.12.2004 года, протокол № 47, раздел 1;</li> <li>• приказ Министерства образования и науки Российской Федерации от 23.11.2009 года №655 «Об утверждении и введении в действие федеральных государственных требований к структуре основной общеобразовательной программы дошкольного образования»;</li> <li>• Федеральные государственные образовательные стандарты (ФГОС) для I и II ступеней общего образования;</li> <li>• Концепция духовно-нравственного развития и воспитания личности гражданина России»;</li> <li>• письмо Министерства образования и науки Российской Федерации от 02.02.2011 года №03-66 «О применении механизмов частно-государственного партнерства в сфере образования»;</li> <li>• постановление Главного государственного санитарного врача Российской Федерации Постановление от 29.12.2010 года №189 «Об утверждении Сан ПиН 2.4.2.2821-10 «Санитарно-эпидемиологические требования к условиям и организации обучения в общеобразовательных учреждениях»;</li> </ul> <p><i>Международные документы:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• доклады ЮНЕСКО «Учиться жить: Мир образования сегодня и завтра» (1970 год), «Образование, сокрытое сокровище» (1996 год), «К обществам знания» (2005 год);</li> <li>• ежегодные доклады-обзоры «Взгляд на образование», выпускаемые профильным отделом секретариата ОЭСР (2001-2011 годы);</li> <li>• Всемирная декларация об образовании для всех и рамки действий для удовлетворения базовых образовательных потребностей. Всемирная конференция по образованию для всех (Джомтхен, Таиланд, март 1990 года); материалы Всемирного форума по образованию (Дакар, Сенегал, апрель 2000 года).</li> </ul> |
|------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

|                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                    | <p><i>Научные теории и концепции:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Концепция жизнеспособной открытой школы (А.М. Цирульников);</li> <li>• Теория социализации личности в современной среде (Т.И. Бабаева, А.И. Буренина, В.Г. Каменская, К.Н. Поливанова);</li> <li>• теория образовательных сред (В.А. Ясвин, В.В. Рубцов, В.И. Слободчиков, Р. Моос);</li> <li>• Концепция построения развивающей среды дошкольного образовательного учреждения (Е.Н. Герасимова и др.);</li> <li>• принципы развития универсальных учебных действий (А.Г. Асмолов, А.В. Хуторской и др.);</li> <li>• теория самообучающейся организации (К. Аргирис, Г. Бэтсон, Дж. Гарднер, Г. Липпит, Д. Шон, П.Сенге и др.);</li> <li>• идеи «педагогике успеха» (Е.И. Казакова, Л.С. Илюшин и др.), а также теоретические идеи и научно-практические модели образования зарубежных ученых П. Друкера, Т. Питерса, Р. Уотермена, Б. Блума, М. Барбера, М. Фуллана.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Цель Программы                     | Обеспечение условий для устойчивого развития образовательного учреждения в соответствии со стратегией развития российского образования и достижения нового качества образования, повышения эффективности управления                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Задачи Программы                   | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Повышение результативности образовательного процесса и внедрение многоаспектной системы оценки качества образования.</li> <li>2. Внедрение основных образовательных программ дошкольного, начального и основного общего образования, соответствующих новым ФГТ и ФГОС.</li> <li>3. Развитие исследовательских и коммуникативных компетентностей и творческих способностей у учащихся школы.</li> <li>4. Создание многоуровневой системы подготовки учащихся основной и средней школы к ГИА и ЕГЭ.</li> <li>5. Создание психолого-педагогической и пространственной среды, обеспечивающей благоприятные, психологически комфортные, педагогически и социально оправданные условия обучения и повышающей удовлетворенность потребителей образовательными услугами школы.</li> <li>6. Расширение использования педагогами современных образовательных технологий в системе основного и дополнительного образования.</li> <li>7. Оптимизация системы работы с персоналом для повышения результативности педагогической деятельности.</li> <li>8. Развитие форм и практик государственно-общественного управления школой.</li> <li>9. Управление школьными процессами в соответствии с требованиями стандартов ИСО.</li> <li>10. Переход школы в режим бюджетного образовательного учреждения.</li> <li>11. Расширение представления опыта работы школы на муниципальном и региональном уровне.</li> <li>12. Развитие межрегиональных связей школы.</li> </ol> |
| Сроки и этапы реализации Программы | <p>Программа реализуется в 5 этапов, соответствующих учебным годам в период с 2015 по 2020 год. Начало реализации проектов Программы развития - 01.09.2015 года до 31.08.2020 года.</p> <p>В период реализации программы предусматривается использование имеющихся в школе управленческих структур и механизмов, а также создание новой организационной структуры школы (Приложение 1). Внедрение в практику работы школы новых педагогических и управленческих практик и моделей. Достижение целевых ориентиров развития школы, завершение Программы и анализ ее итогов - август 2020 года.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |

|                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|---------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Перечень проектов Программы                 | Программа состоит из проектов: <ul style="list-style-type: none"> <li>• «ФГТ и ФГОС»;</li> <li>• «Ступени преемственности»;</li> <li>• «Школа – для нас»;</li> <li>• «Дадим шар земной детям»;</li> <li>• «Поверь в себя»;</li> <li>• Вырастим здоровыми;</li> <li>• «Учитель XXI века – новое качество»;</li> <li>• «Эра милосердия»</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|                                             | <b>Фестивали детского творчества:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• «Верю в будущее твое, Россия»</li> <li>• «Все лучшее – детям»</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|                                             | <b>Экологические акции:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• «Здоровье – это модно»;</li> <li>• «Сделай мир лучше»</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|                                             | <b>Общешкольный конкурс:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• «Здоровье – в твоих руках»</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|                                             | <b>Консультационные пункты для взрослых:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• «Большая перемена»;</li> <li>• «Диалог с родителями»</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|                                             | <b>Творческий отчет</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• «Мы таланты»</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Объем и источники финансирования Программы  | «Круглый стол» по проблемам образования и здоровья<br>Объем финансирования проектов программы на 5 лет: 1 000 000 рублей.<br>Источники финансирования проектов Программы развития школы: <ul style="list-style-type: none"> <li>• муниципальный (текущее финансирование школы, целевые программы);</li> <li>• привлеченные средства - спонсорские и благотворительные пожертвования, средства Попечительского совета.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Система контроля за исполнением Программы   | Общий контроль исполнения Программы развития школы осуществляет директор и Методический совет школы.<br>Текущий контроль и координацию работы школы по программе осуществляет директор, по проектам - ответственные исполнители. Для контроля исполнения Программы разработан перечень показателей работы школы и индикаторы развития, которые рассматриваются как целевые значения, достижение которых школой является желательным до 2020 года.<br>Методический совет школы имеет право пересматривать показатели на основе мотивированных представлений администрации школы и/или ответственных исполнителей                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Основание и порядок корректировки Программы | Результаты выполнения Программы развития школы ежегодно представляются: <ul style="list-style-type: none"> <li>- педагогическому коллективу - на заседаниях педагогического совета;</li> <li>- педагогическому сообществу района, Республики Крым, Российской Федерации - через сайт школы, на семинарах и конференциях, проводимых на базе школы;</li> <li>- родительской общественности - через сайт школы, посредством издания ежегодного информационного доклада школы;</li> <li>- органам управления образованием - через сведения образовательной статистики.</li> </ul> Финансовые показатели уточняются ежегодно администрацией школы.<br>Перечень мероприятий по проектам, состав ответственных исполнителей и целевые показатели могут корректироваться родительским комитетом, советом учреждения, Методическим советом учреждения по представлению директора школы. |

## 2. Общая характеристика стартовых условий реализации Программы: Результаты реализации плана работы школы за 2010-2015 годы

Программа развития школы досрочно завершена в 2011 году; основания - анализ выполнения проектов, итоги управленческого анализа и обсуждения выполнения перспективного плана работы школы за 2010-2015 годы.

Характеристика качественных изменений школы в период реализации образовательных проблем и решения задач по итогам 2010-2015 лет

| № проекта | Наименование                             | Аннотация по выполненным работам                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|-----------|------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1         | Дошкольное образование                   | 1. Объединение школы и детского сада в МБОУ «Мускатновская школа» (01.01.2015 г.)<br>2. Разработка новой образовательной программы на основе ФГТ (2014).<br>3. Проведение развивающих занятий для детей дошкольного возраста в школе (с 2010).                                                                                                                                                                                 |
| 2         | Одаренные дети                           | 1. Проведение конференций «Здоровье для всех», «Крым многонациональный», «Твои таланты», «Крымская земля».<br>2. Участие в районных конкурсах, программах, спортивных соревнованиях (количество участников – 48, призеров – 27).<br>3. Участие в фестивале искусств «Московская весна» (апрель, 2015).                                                                                                                         |
| 3         | Ученическое самоуправление               | 1. Новая направленность системы самоуправления – центр «Лидер» (2010), выборы Президента (2014 г.).<br>2. Работа секторов «Радуга», «Искра», «Факел» (с 2011 г.).                                                                                                                                                                                                                                                              |
| 4         | Полезные каникулы                        | 1. Организация летнего пришкольного детского лагеря (50 чел) и детских тематических площадок (140 чел.).<br>2. Поездки учащихся по Крыму.                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 5         | ИКТ Медиатека школы                      | 1. Один учебный кабинет оборудован интерактивной доской и мультимедиа проектором, 1 – компьютерный класс, 7 – кабинетов оборудованы компьютерами, обучены ИКТ 20 педагогов.<br>2. Создана школьная локальная сеть (2012), подключение к сети Интернет.<br>3. Создание школьного сайта и личных профессиональных сайтов (с 2013 г.).                                                                                            |
| 6         | Поддержка педагогов и обучение           | 1. Внутришкольное обучение:<br>- программа «Самообразование – путь к профессиональному успеху» (22 педагога, 2012 г.),<br>- 3 тренинга для молодых педагогов (2012-2014 гг.),<br>- программа «Мастер-класс» (7 педагогов, с 2011 г.).<br>2. Создание творческих портфолио (12 человек, 2010 г.) и школьной медиатеки – 2014 г..<br>3. Итоговые научно-практические конференции (ежегодно).<br>4. Плановая курсовая подготовка. |
| 7         | Совершенствование представления школы    | 1. Ежегодное издание информационного доклада школы.<br>2. 7 семинаров для педагогов и руководителей ОУ района.<br>3. Обновление сайта школы.<br>4. Выступление директора школы на общешкольных конференциях (2010, 2014).<br>5. Призовые та по итогам подготовки школы к учебному году и в конкурсе «Лучший школьный двор» (2012-2014 гг.).                                                                                    |
| 8         | Универсализация обучения старшекласников | 1. Обучение 10-11 классов ведется по универсальному профилю (с 2012); в 2010-2011 годах – 1 класс (информационно-географический профиль).<br>2. Увеличение набора элективных курсов в средней школе до 4.                                                                                                                                                                                                                      |

| <b>№ проекта</b>          | <b>Наименование</b>                                   | <b>Аннотация по выполненным работам</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|---------------------------|-------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 9                         | Совершенствование системы дополнительного образования | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Наличие сети кружков по предметам (до 18) – приложение 2.</li> <li>2. Введение в начальной школе внеурочной деятельности (10 часов в неделю, 2014 г.).</li> <li>3. Увеличение числа спортивных кружков и секций (число занятых в них учащихся – около 80 уч. (≈50%))</li> </ol>                                                                                                                                                                                                       |
| 10                        | «Бонусная система» поощрения педагогов                | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Утверждение нового Положения о системе оплаты труда стимулирования творчества и профессионализма (2014 г.).</li> <li>2. Обеспечен переход на систему стимулирующих выплат учителям и подготовка к новой системе аттестации педагогов (2014-2015 г.).</li> </ol>                                                                                                                                                                                                                       |
| 25                        | Здоровье школьника                                    | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Организация горячего питания (завтраки, обеды) школьников (100% - завтраки для начальной школы, 30% - обеды).</li> <li>2. Введение третьего урока физкультуры (с 2013 г.).</li> <li>3. Подготовка к открытию школьного спортивного клуба «Олимп» (с 2015 г.).</li> <li>4. Распределение учащихся на группы для занятий физкультурой.</li> <li>5. Ежегодные медосмотры учащихся специалистами.</li> <li>6. Реализация образовательной программы «Здоровье – в наших руках».</li> </ol> |
| Дополнительные результаты |                                                       | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Школа реорганизована в МБОУ «Мускатновская школа» (регистрация Устава, получение новых печати, штампа, учредительных и уставных документов. (2011 г.).</li> <li>2. Обновление нормативной базы школы (2014-2015) в связи с переходом на новое законодательство.</li> <li>3. Разработка новой организационной структуры к режиму МБОУ «Мускатновская школа».</li> <li>4. Контингент школы – стабильный (170-180 чел.).</li> </ol>                                                      |

### 3. Ресурсная база школы к началу реализации Программы

#### 1. Кадровые ресурсы.

Высокопрофессиональный, опытный, стабильный педагогический коллектив, имеющий опыт работы в современной ИКТ-среде.

Педагоги школы постоянно работают над повышением своего профессионального мастерства.

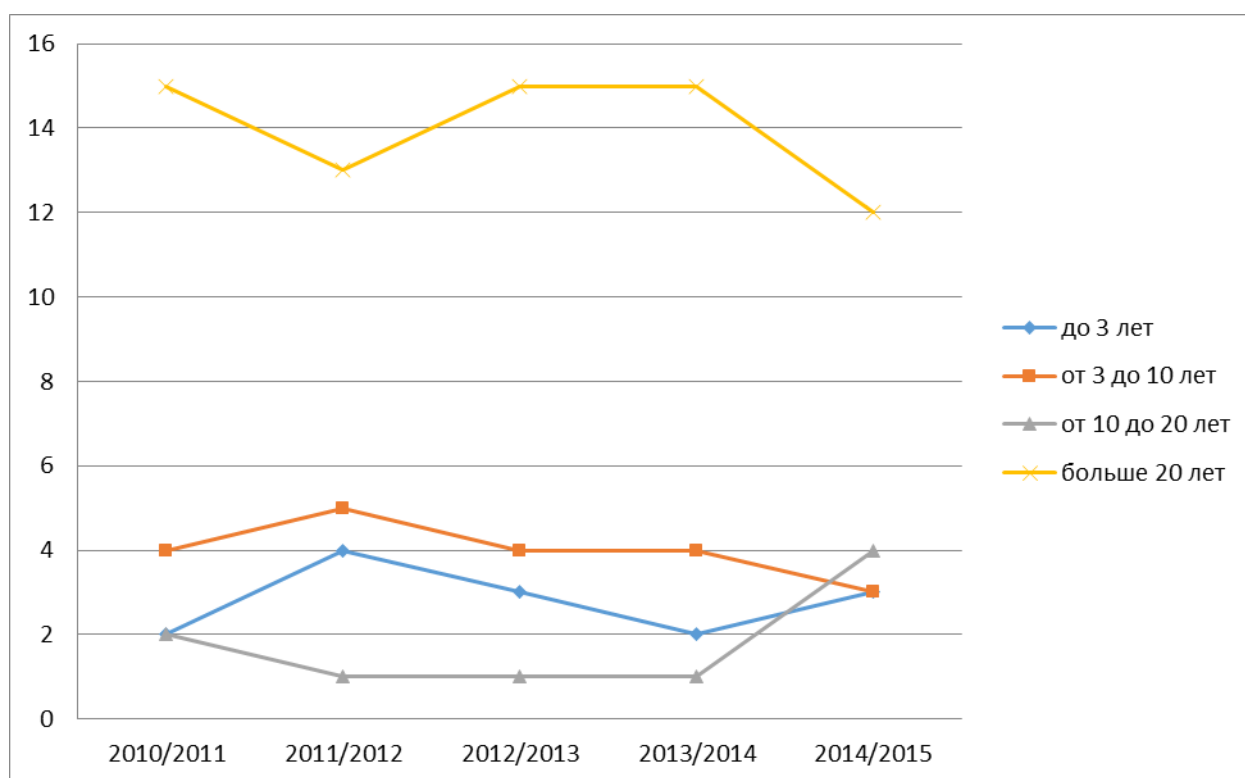
#### Кадровая обеспеченность по МБОУ «Мускатновская школа»

| № п/п<br>Учебный год |           | Категории работников |          |                                                       |                                                |         |                       |                    |                                    |         |                     |              |        |                      |          |           |
|----------------------|-----------|----------------------|----------|-------------------------------------------------------|------------------------------------------------|---------|-----------------------|--------------------|------------------------------------|---------|---------------------|--------------|--------|----------------------|----------|-----------|
|                      |           | Всего работников     | Директор | Заместитель директора по учебно-воспитательной работе | Заместитель директора по воспитательной работе | Логопед | Практический психолог | Социальный педагог | Воспитатель группы продленного дня | Учитель | Руководитель кружка | Библиотекарь | Завхоз | Технический персонал | Лаборант | Медсестра |
| 1                    | 2010/2011 | 40                   | 1        | 1                                                     | -                                              | -       | 1                     | 1                  | -                                  | 17      | 1                   | 1            | 1      | 14                   | 1        | 1         |
| 2                    | 2011/2012 | 39                   | 1        | 1                                                     | 1                                              | -       | 1                     | 1                  | -                                  | 16      | 1                   | 1            | 1      | 13                   | 1        | 1         |
| 3                    | 2012/2013 | 39                   | 1        | 1                                                     | 1                                              | -       | 1                     | -                  | -                                  | 17      | 1                   | 1            | 1      | 13                   | 1        | 1         |
| 4                    | 2013/2014 | 40                   | 1        | 1                                                     | 1                                              | -       | 1                     | -                  | -                                  | 18      | 1                   | 1            | 1      | 13                   | 1        | 1         |
| 5                    | 2014/2015 | 40                   | 1        | 1                                                     | 1                                              | -       | 1                     | -                  | -                                  | 18      | 1                   | 1            | 1      | 13                   | 1        | 1         |



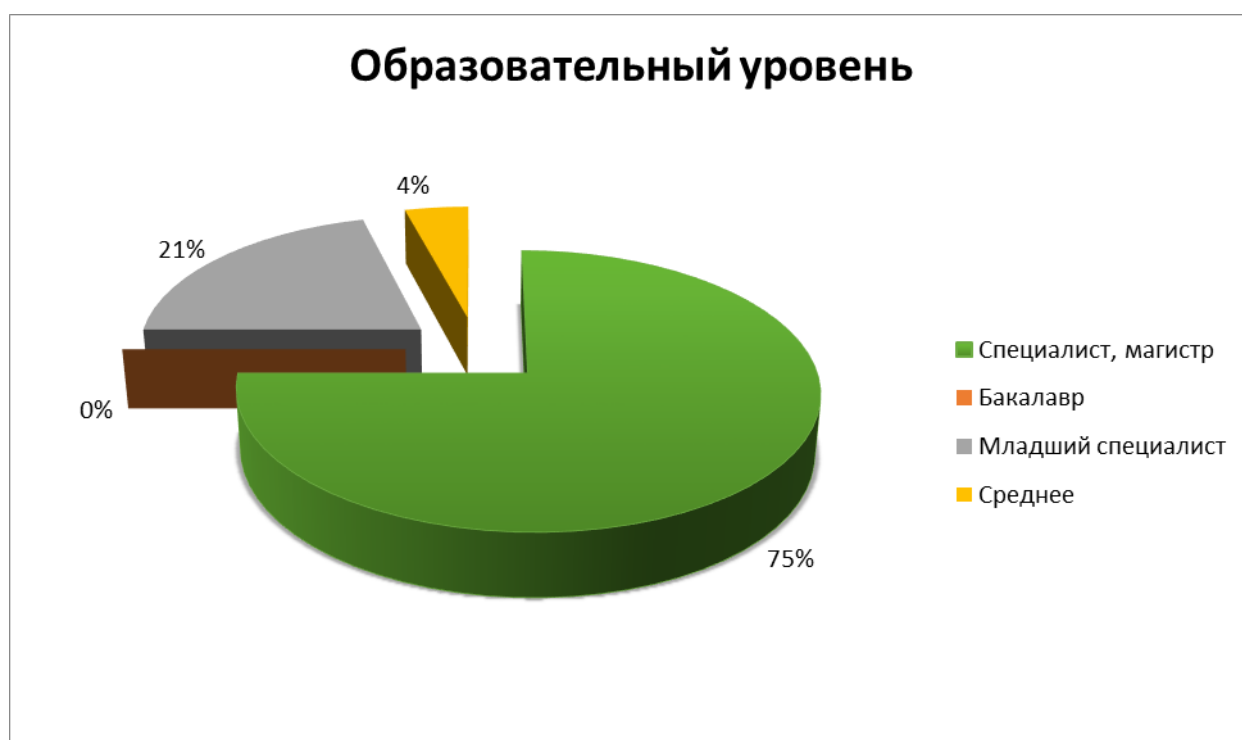
**Состав педагогических работников по стажу работы  
по МБОУ «Мускатновская школа»**

| № п/п | Учебный год | Всего учителей | Педагогический стаж |                |                 |              |
|-------|-------------|----------------|---------------------|----------------|-----------------|--------------|
|       |             |                | До 3 лет            | От 3 до 10 лет | От 10 до 20 лет | Более 20 лет |
| 1     | 2010/2011   | 23             | 2                   | 4              | 2               | 15           |
| 2     | 2011/2012   | 23             | 4                   | 5              | 1               | 13           |
| 3     | 2012/2013   | 23             | 3                   | 4              | 1               | 15           |
| 4     | 2013/2014   | 22             | 2                   | 4              | 1               | 15           |
| 5     | 2014/2015   | 22             | 3                   | 3              | 4               | 12           |



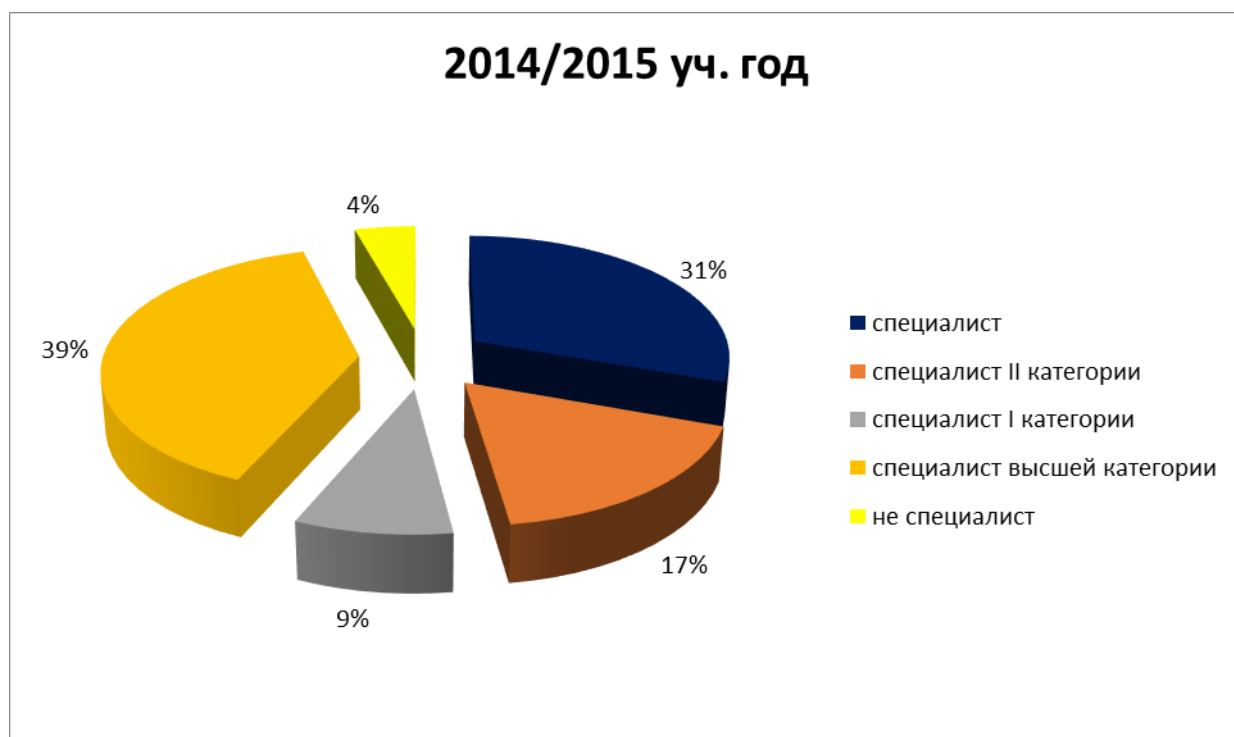
**Образовательный уровень педагогических работников  
по МБОУ «Мускатновская школа»**

| №<br>п/п | Учебный<br>год | Всего<br>учителей | Образование            |    |          |   |                       |    |         |   |
|----------|----------------|-------------------|------------------------|----|----------|---|-----------------------|----|---------|---|
|          |                |                   | Специалист,<br>магистр |    | Бакалавр |   | Младший<br>специалист |    | Среднее |   |
|          |                |                   | чел.                   | %  | чел.     | % | чел.                  | %  | чел.    | % |
| 1        | 2010/2011      | 24                | 18                     | 75 |          |   | 5                     | 21 | 1       | 4 |
| 2        | 2011/2012      | 24                | 17                     | 71 | 1        | 4 | 5                     | 21 | 1       | 4 |
| 3        | 2012/2013      | 24                | 18                     | 75 |          |   | 5                     | 21 | 1       | 4 |
| 4        | 2013/2014      | 23                | 18                     | 79 |          |   | 4                     | 17 | 1       | 4 |
| 5        | 2014/2015      | 23                | 18                     | 79 |          |   | 4                     | 17 | 1       | 4 |



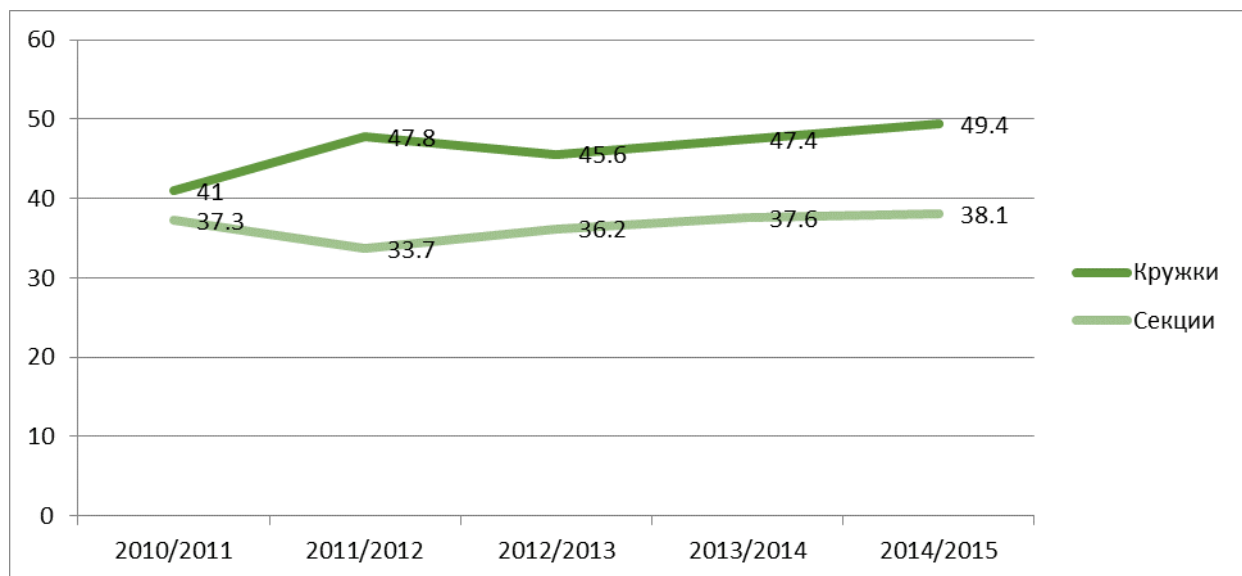
**Распределение педагогических работников по квалификационным категориям  
по МБОУ «Мускатновская школа»**

| №<br>п/п | Учебный<br>год | Всего учителей | Имеют квалификационную категорию |    |                            |    |                           |    |                                   |    |               |   |
|----------|----------------|----------------|----------------------------------|----|----------------------------|----|---------------------------|----|-----------------------------------|----|---------------|---|
|          |                |                | специалист                       |    | Специалист<br>II категории |    | Специалист<br>I категории |    | Специалист<br>высшей<br>категории |    | Не специалист |   |
|          |                |                | чел.                             | %  | чел.                       | %  | чел.                      | %  | чел.                              | %  | чел.          | % |
| 1        | 2010/2011      | 23             | 7                                | 30 | 2                          | 9  | 3                         | 13 | 10                                | 44 | 1             | 4 |
| 2        | 2011/2012      | 23             | 8                                | 37 | 2                          | 9  | 2                         | 9  | 9                                 | 41 | 1             | 4 |
| 3        | 2012/2013      | 23             | 7                                | 30 | 3                          | 13 | 2                         | 9  | 10                                | 44 | 1             | 4 |
| 4        | 2013/2014      | 22             | 7                                | 32 | 4                          | 18 | 2                         | 9  | 8                                 | 36 | 1             | 5 |
| 5        | 2014/2015      | 22             | 7                                | 32 | 4                          | 18 | 2                         | 9  | 8                                 | 36 | 1             | 5 |



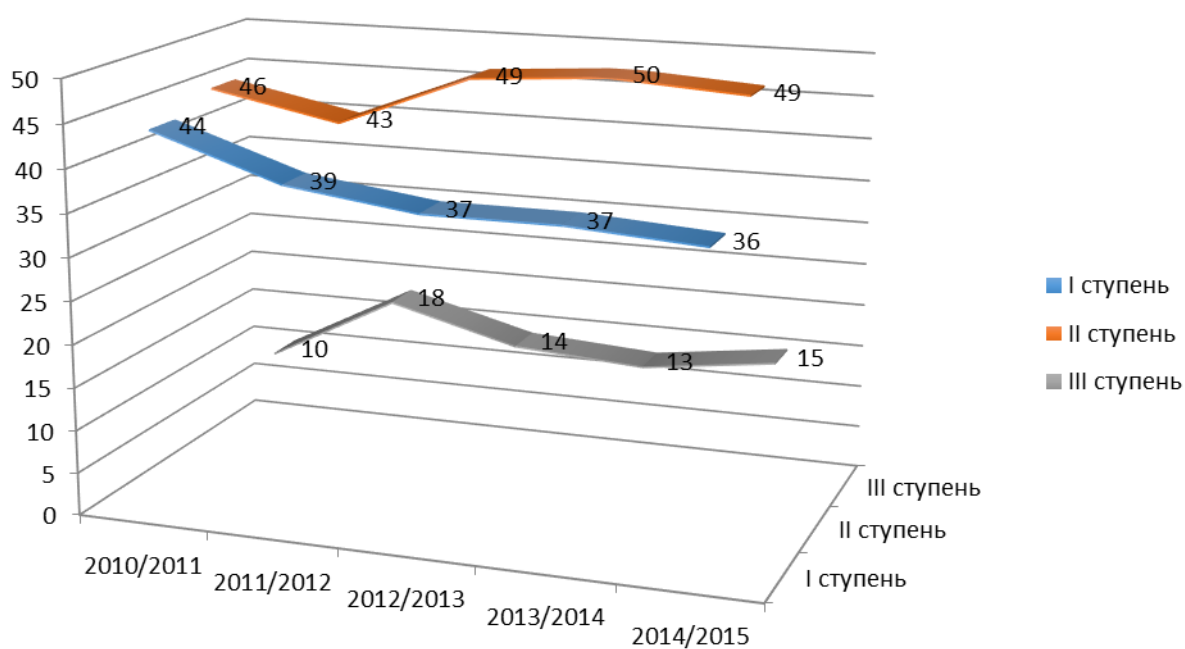
**Показатели внеклассной работы  
по МБОУ «Мускатновская школа»**

| №<br>п/<br>п | Учебны<br>й год | Континген<br>т<br>учащихся | Кружки |                          |                   |      | Спортивные секции<br>и кружки ЗО |                   |      |
|--------------|-----------------|----------------------------|--------|--------------------------|-------------------|------|----------------------------------|-------------------|------|
|              |                 |                            | Всего  | Из них<br>предметны<br>е | В них<br>учащихся | %    | Всего                            | В них<br>учащихся | %    |
| 1            | 2010/2011       | 166                        | 17     | 15                       | 68                | 41   | 3                                | 62                | 37,3 |
| 2            | 2011/2012       | 178                        | 17     | 15                       | 85                | 47,8 | 3                                | 60                | 33,7 |
| 3            | 2012/2013       | 171                        | 17     | 15                       | 78                | 45,6 | 3                                | 62                | 36,2 |
| 4            | 2013/2014       | 173                        | 18     | 15                       | 82                | 47,4 | 3                                | 65                | 37,6 |
| 5            | 2014/2015       | 176                        | 19     | 15                       | 87                | 49,4 | 3                                | 67                | 38,1 |



### Контингент учащихся МБОУ «Мускатновская школа» за 2010-2015 годы

| №<br>п/п | Учебный<br>год | Контингент<br>учащихся | Из них       |    |               |    |                |    |
|----------|----------------|------------------------|--------------|----|---------------|----|----------------|----|
|          |                |                        | I<br>ступень | %  | II<br>ступень | %  | III<br>ступень | %  |
| 1        | 2010/2011      | 166                    | 73           | 44 | 77            | 46 | 16             | 10 |
| 2        | 2011/2012      | 178                    | 70           | 39 | 77            | 43 | 31             | 18 |
| 3        | 2012/2013      | 171                    | 63           | 37 | 83            | 49 | 25             | 14 |
| 4        | 2013/2014      | 173                    | 66           | 37 | 85            | 50 | 22             | 13 |
| 5        | 2014/2015      | 176                    | 63           | 36 | 87            | 49 | 26             | 15 |



**4. Проекты Программы развития МБОУ «Мускатновская школа»  
Красногвардейского района Республики Крым  
на 2015-2020 годы**

**Проект ФГТ и ФГОС (переходящий проект из 2014 г.)**

План-график выполнения проекта

| Наименование работ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Сроки выполнения                                             | Ответственный исполнитель                                                 |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------|
| <b>1. Освоение учреждением новых ФГТ и ФГОС:</b><br>- внутришкольные обучающие семинары для педагогов дошкольного отделения и начальной школы<br>- разработка системы уроков в начальной школе (1-4 классы) и в основной школе<br>- мониторинг освоения учащимися начальной школы ФГОС<br>- представление родителям обучающихся результатов освоения ФГТ и ФГОС                                                                                                                                                                    | 2014-2015<br><br>2014-2015<br><br>ежегодно<br><br>ежегодно   | Арутюнян Л.В.,<br>Быканова Л.А.,<br>Билялова Г.Ф.,<br>Сейтметметова А.Я.  |
| <b>2. Работа по направлению «Организация развивающей образовательной среды с учётом особенностей учреждения как условие реализации ФГОС и ФГТ»:</b><br>- организация мониторинга результативности обучающихся<br>- участие педагогов дошкольного отделения и начальной школы в районных семинарах и конференциях РАО<br>- проведение районных семинаров на базе школы по данному направлению<br>- выполнение работ в соответствии с графиком УАО<br>- оформление инновационных разработок и отчетных материалов (в т.ч. для сайта) | 2015-2018<br><br><br><br><br>по плану<br>УОА<br><br>ежегодно | Быканова Л.А.,<br>Билялова Г.Ф.,<br>Сейтметметова А.Я.,<br>Зинединов А.С. |
| <b>3. Формирование системы подготовки учащихся, родителей и учителей ЕГЭ:</b><br>- разработка педагогами планов-графиков формирования контента ЕГЭ в 5-11 классах, его реализация и совершенствование<br>- представление на сайте школы планов-графиков формирования контента ЕГЭ<br>- мониторинг результатов сдачи ЕГЭ выпускниками школы<br>- информирование родителей о системе подготовки старшекласников к ЕГЭ и результатах сдачи ЕГЭ                                                                                        | с 2015 г.<br><br><br><br><br>ежегодно<br><br>ежегодно        | Быканова Л.А.,<br>Зинединов А.С.                                          |

**Проект. «Ступени преемственности»**

План-график выполнения проекта

| Наименование работ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Сроки выполнения          | Ответственный исполнитель            |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|--------------------------------------|
| <b>1. Новое дошкольное образование и образовательная среда «предшколы»:</b><br>- закупка интерактивного оборудования для воспитанников дошкольного отделения (детский компьютер Power Plasma Lexibook)                                                                                                                                    | 2016-2017                 | Сейтметметова А.Я.                   |
| <b>2. Программы преемственности дошкольного отделения и начальной школы:</b><br>- разработка модельной программы обеспечения преемственности между подразделениями школы (открытые занятия, экскурсии для детей и родителей и др.)<br>- курсы «предшкольной подготовки» в школе для детей дошкольного возраста из других ДОУ <sup>1</sup> | 2015-2020<br><br>ежегодно | Быканова Л.А.,<br>Сейтметметова А.Я. |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                |                                 |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|
| 3. <i>Подростковая школа. Создание специальной образовательной среды для учащихся 5-8 классов:</i><br>- организация свободного пространства учебных помещений основной школы<br>- привнесение в образовательных процесс элементов неформального образования                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 2015-2020                                                                      | Быканова Л.А.                   |
| 4. <i>Интегрированная средняя школа. Создание специальной образовательной среды для учащихся 911 классов:</i><br>- включение старшеклассников в общешкольные проекты (исследовательская и проектная деятельность, школьной ТВ, социальная практика и др.);<br>- увеличение разнообразия (расширение направленности)элективных курсов для предпрофильной подготовки и профильного обучения учащихся;<br>- организация профильных классов (математический, технологический и спортивные профили); сохранение классов универсального обучения в средней школе;<br>- апробация режима и образовательного маршрута «Абитуриент» для старшеклассников;<br>- изучение мнений старшеклассников, разработка новых программ дополнительного образования и их лицензирование | 2015-2020<br><br>2016-2018<br><br>2015-2020<br><br>2015-2016<br><br>2015, 2016 | Быканова Л.А.,<br>Билялова Г.Ф. |

### Проект. «Школа – для нас»

План-график выполнения проекта

| Наименование работ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Сроки выполнения                                            | Ответственный исполнитель                                                                   |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1. <i>Расширение использования средств ИКТ:</i><br>- обучающие семинары для педагогов по использованию ИКТ в учебном процессе<br>- обучение педагогов<br>- включение сеансов ВКС в образовательный процесс средней школы (профильные классы), обучение педагогов<br>- семинары по дистант-обучению<br>- разработке учителями школы модулей дистанционного обучения для старшеклассников и их включение в процесс обучения | 2015-2016<br><br>2015<br>с 2015<br><br>2016<br>2017         | Быканова Л.А.,<br>Даниленко О.В.,<br>Рябченко Т.А.,<br>Кулешова Т.И.,<br>Зинединов А.С.     |
| 2. <i>Развитие медиатеки школы и изменение ее функций:</i><br>- поддержка включения школы в систему ГККО<br>- обеспечение технических и программных средств для тестирования учащихся<br>- поддержка модулей дистанционного обучения учащихся<br>- пополнение фондов школьной медиатеки<br>- поиск и организация использования нового программного обеспечения учебного назначения                                        | 2015-2020<br>2015<br><br>2017-2020<br>ежегодно<br>2015-2017 | Быканова Л.А.,<br>Билялова Г.Ф.,<br>Зинединов А.С.,<br>Иванова Л.П.                         |
| 3. <i>Использование внешних сетевых ресурсов для образования школьников:</i><br>- разработка инновационного интерактивного продукта (ИИП) Конструктор «Лидер будущего»<br>- поэтапный запуск и реализация проекта ИИП<br>- внешнее представление хода и результатов ИИП педагогической общественности                                                                                                                     | с 2015-2020                                                 | Быканова Л.А.,<br>Даниленко О.В.,<br>Сейтмететова А.Я.,<br>Билялова Г.Ф.,<br>Зинединов А.С. |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                     |  |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|--|
| <p>4. Новая система информационного обеспечения родителей обучающихся актуальной информацией с помощью ИКТ:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- закупка ИКТ оборудования, программного обеспечения</li> <li>- прокладка сетей и подводка питания</li> <li>- отладка программного обеспечения</li> <li>- технический запуск и организация новой интерактивной информационной системы информирования родителей обучающихся о работе школы<sup>2</sup></li> <li>- создание сайта школы в Интернет нового формата</li> </ul> | 2016                |  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 2016                |  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 2016-2017<br>с 2017 |  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 2016                |  |

|                                                                                                       | Состав группы для работы с информационной системой                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Рабочие группы<br>(код доступа<br>«Разработчик»)                                                      | Г руппа 1.<br>Школьный<br>менеджмент<br>(Отв. Быканова Л.А.,<br>Зинединов А.С.,<br>Даниленко О.В.,<br>Сейтметметова А.Я.)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Группа 2.<br>Профессиональное<br>учебное сообщество (Отв.<br>Даниленко О.В.,<br>Мустафаева С.М.,<br>Зинединов А.С.)                                         | Группа 3.<br>Родительский университет<br>(Отв. Даниленко О.В.,<br>Эдимова З.Р.,<br>Сейтметметова А.Я.)                                         |
|                                                                                                       | Участники: директор,<br>заместители и<br>специалисты по<br>информационному<br>обеспечению.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Участники: учителя,<br>воспитатели, педагоги<br>дополнительного<br>образования, педагог-<br>психолог, учитель-<br>логопед, социальный<br>педагог, методисты | Участники: педагоги-<br>психологи, учителя-<br>логопеды, социальные<br>педагоги, медицинские<br>работник, родители<br>учащихся и воспитанников |
| Обмен опытом (код<br>доступа<br>«Внутренний<br>эксперт»)<br><br>(код доступа<br>«Внешний<br>эксперт») | Форум                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Гостевая книга                                                                                                                                              |                                                                                                                                                |
|                                                                                                       | Участники: работники системы образования, ученые, представители местного сообщества.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                |
|                                                                                                       | 1. Размещение в открытом доступе в Интернет материалов, полученных в ходе деятельности рабочих групп<br>2. Организация обсуждения материалов рабочих групп: приглашение к сотрудничеству по реализации разработок. Консультация по внедрению разработок. Семинары, вебинары (в т.ч. на базе ОУ) и сеансы видеоконференцсвязи<br>3. Обмен опытом между участниками в реализации аналогичных работ и проектов. Семинары, вебинары (в т.ч. на базе ОУ) и сеансы видеоконференцсвязи<br>4. Мониторинг количества и содержания обращений к материалам открытого информационного ресурса в Интернет |                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                |

Оценка востребованности ИИП: осуществляется на основе мониторинга в Интернет обращений к нему и производным продуктам по критериям посещаемость (кол-во человек, группы пользователей) и содержание отзывов.

По итогам обсуждения материалов ИИП на форуме или через гостевую книгу, наиболее активные внутренние эксперты могут быть приглашены для работы в группы в качестве разработчиков.



**Проект. «Дадим шар земной детям»**

План-график выполнения проекта

| Наименование работ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Сроки выполнения                                            | Ответственный исполнитель                                                                                  |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>1. Исследовательская и проектная деятельность школьников:</b><br>- организация исследовательской и проектной деятельности обучающихся под руководством педагогов и представление результатов на общешкольных конференциях, совершенствование форм и процедур отбора лауреатов, приглашение учащихся из других ОУ<br>- проведение научно-практических конференций старшекласников<br>- поддержка участия учащихся школы в научно-практических конференциях и Интернет-олимпиадах<br>- организация поездок учащихся профильных классов для ознакомления с современными производствами | ежегодно<br><br>2017, 2019<br><br>ежегодно<br><br>2015-2020 | Быканова Л.А.,<br>руководители МО                                                                          |
| <b>2. Поддержка спортивно-одаренных детей:</b><br>- разработка новой модели общешкольных спартакиад и проведение, формирование нормативной базы<br>- организация участия школьных спортивных команд в районных и региональных соревнования по спортивным играм, плаванию, настольному теннису и единоборствам; повышение результативности выступлений<br>- оформление информационных стендов «Рекорды школы» и «Лучшие спортсмены», актуализация их содержания                                                                                                                         | ежегодно<br><br>ежегодно<br><br>2015,<br>ежегодно           | Эдимова З.Р.,<br>Кулешов А.Н.,<br>Тучашвили И.С.                                                           |
| <b>3. Формирование Школьных театров (музыкального, драматического, хореографического театров):</b><br>- формирование театров<br>- создание и открытие сайта школьных театров<br>- проведение Фестивалей школьных театров<br>- организация сотрудничества с театральной общественностью и коллективами                                                                                                                                                                                                                                                                                  | с 2015<br>2015<br>2016, 2018<br>с 2016                      | Даниленко О.В.,<br>Эдимова З.Р.,<br>Мустафаева С.М.,<br>Исмоилова С.В.,<br>Сигеева О.В.,<br>Джемилова Э.А. |

**Проект. «Поверь в себя»**

План-график выполнения проекта

| Наименование работ                                                                                                                                                                                                                                                                              | Сроки выполнения           | Ответственный исполнитель                           |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|-----------------------------------------------------|
| <b>1. Новации в системе ученического самоуправления:</b><br>- реализация новой модели ученического самоуправления центра «Лидер»<br>- формирование условий для сплочения ученического актива (целевые программы, выезды, тренинги и др.)                                                        | с 2015<br><br>ежегодно     | Даниленко О.В.,<br>Эдимова З.Р.                     |
| <b>2. Развитие конкурса учебных и творческих достижений учащихся школы «Золотые достижения»:</b><br>- расширение набора номинаций конкурса, отражающих повышение разнообразия школьной жизни<br>- проектирование и обновление процедур и форм подведения итогов конкурса в подразделениях школы | 2016, 2019<br><br>ежегодно | Даниленко О.В.                                      |
| <b>3. «Годовой круг» праздников и традиций:</b><br>- День Знаний<br>- День учителя. День самоуправления<br>- День освобождения Красногвардейского района.<br>- Родительский клуб «7 Я»<br>- Клуб интересных людей<br>- Вечер встреч выпускников<br>- «Мисс Весна», «День Защиты Отечества»      | ежегодно                   | Даниленко О.В.,<br>Эдимова З.Р.,<br>Мустафаева С.М. |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |           |                                                     |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-----------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>- День Победы</li> <li>- общешкольная церемония «Золотые достижения»</li> <li>- «Последний звонок»</li> <li>- выпускной вечер и др.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |           |                                                     |
| <p><i>4. Школьные проекты различной направленности, уточняемые в годовых планах работы школы:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- проект «Школьные СМИ» по расширению форм представления школы и улучшению информирования родительской общественности (сайт школы, школьное ТВ и радио, газета «Истоки»)</li> <li>- экологические акции и проекты</li> <li>- проект «Красивая школа» по формированию психологически и валеологически комфортной образовательной среды в подразделениях школы «Спасем планету», «Сделаем мир краше», «Эра милосердия»</li> <li>- проект «Родительский клуб» по повышению разнообразия форм имиджевой поддержки школы</li> <li>- фестивали детского творчества «Верю в будущее твое, Россия», «Все лучшее – детям»</li> </ul> | 2016-2020 | Даниленко О.В.,<br>Эдимова З.Р.,<br>Мустафаева С.М. |

### Проект. «Вырастем здоровыми»

#### План-график выполнения проекта

| Наименование работ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Сроки выполнения                                                                 | Ответственный исполнитель                                                                   |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p><i>1. Проведение капитального ремонта:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ограждение школы</li> <li>- ремонт канализационной и вентиляционной систем</li> <li>- проведение отопления в столовую и мастерские</li> <li>- модернизация пищеблоков и учебных кабинетов</li> <li>- утепление фасадов</li> <li>- замена кровли</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 2015-2020                                                                        | Арутюнян Л.В.,<br>Сейтмететова А.Я.,<br>Лейченко И.Я.,<br>Умерова Л.Н.                      |
| <p><i>2. Совершенствование работы Службы здоровья:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- мониторинг состояния здоровья и изучение образа жизни учащегося и педагогов, оценка качества здоровьесберегающей среды школы</li> <li>- внедрение в образовательный процесс новых здоровьесберегающих приемов и обучение педагогов школы, разработка оздоровительных программ</li> <li>- медицинское и санитарно-гигиеническое обеспечение образовательной среды и образовательного процесса</li> <li>- контроль выполнения СанПиН при организации питания</li> <li>- совершенствование системы медико-социального и психолого-педагогического сопровождения ослабленных учащихся, создание и лицензирование программ оздоровления (физио-, фитотерапия)</li> </ul> | <p>ежегодно</p> <p>ежегодно,<br/>2016-2018</p> <p>постоянно</p> <p>2015-2016</p> | Ваджипова Л.Б.,<br>Ислямова Э.М.,<br>Быканова Л.А.,<br>Даниленко О.В.,<br>Сейтмететова А.Я. |
| <p><i>3. Развитие спортивного комплекса пришкольной территории:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- строительство спортивных площадок, игровых зон и мест отдыха</li> <li>- приобретение и установка оборудования для спортивных площадок</li> <li>-приобретение спортивного инвентаря</li> <li>- использование при проведении соревнований спортоборудования пришкольной территории</li> <li>-проведение учебно-тренировочных занятий сборных команд школы</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                     | <p>2015-2018</p> <p>2015-2020</p> <p>2015-2016<br/>с 2017</p> <p>с 2016</p>      | Арутюнян Л.В.,<br>Даниленко О.В.,<br>Кулешов А.Н.,<br>Сейтмететова А.Я.,<br>Лейченко И.Я.   |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                     |                                                                      |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|
| <p>4. Создание школьного спортивного клуба:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- формирование нормативной база школьного спортивного клуба, подбор персонала и организация работы групп</li> <li>- разработка нового календаря школьной спартакиады и мероприятий спортивного клуба; его реализация на постоянной основе</li> <li>-расширение представительства школьных команд на районных и региональных спортивных соревнованиях</li> </ul> | с 2015<br>2013,с 2014<br>2013-2020  | Кулешов А.Н.,<br>Тучашвили И.С.,<br>Эдимова З.Р.,<br>Мустафаева С.М. |
| <p>5. Совершенствование системы питания школьников:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- повышение разнообразия набора блюд при организации горячего питания школьников</li> <li>- совершенствование работы буфета для сотрудников школы</li> <li>- медицинское и санитарно-гигиеническое обеспечение образовательной среды и образовательного процесса</li> <li>контроль выполнения СанПиН при организации питания</li> </ul>                 | 2015-2020<br>2015-2020<br>постоянно | Ваджипова Л.Б.,<br>Ислямова Э.М.,<br>Даниленко О.В.                  |

### Проект. «Учитель XXI века, новое качество»

План-график выполнения проекта

| Наименование работ                                                                                                                                          | Сроки выполнения | Ответственный исполнитель                                            |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|----------------------------------------------------------------------|
| 1. Реализация информационно-образовательной программы «На пути к мастерству»                                                                                | 2015-2014        | Быканова Л.А.,<br>Билялова Г.Ф.,<br>Даниленко О.В.,<br>Рябченко Т.А. |
| 2. Повышение квалификации педагогов, включая программы внутришкольного обучения:                                                                            | 2015-2017        | Быканова Л.А.,<br>Билялова Г.Ф.,<br>Даниленко О.В.,<br>Рябченко Т.А. |
| - работа методобъединений, творческих групп, парковых структур                                                                                              | ежегодно         |                                                                      |
| - проведение обучающих семинаров по актуальным педагогическим вопросам                                                                                      | ежегодно         |                                                                      |
| -проведение тематических семинаров для педагогов по обучению использованию здоровьесберегающих приемов в процессе обучения школьников                       | ежегодно         |                                                                      |
| - проведение конкурсов «Учитель года», «Лучший учебный кабинет», «Лучший профессиональный сайт, Портфолио»                                                  | ежегодно         |                                                                      |
| -проведение тренингов для педагогов школы по развитию коммуникативных навыков и для поддержки корпоративной культуры учреждения                             | ежегодно         |                                                                      |
| - организация проведения школьного конкурса педагогических достижений «Золотые достижения» на основе принципа стимулирования педагогов за качество их труда | ежегодно         |                                                                      |
| 3. Работа школы в режиме районного ресурсного центра:                                                                                                       | 2015-2016        | Арутюнян Л.В.,<br>Быканова Л.А.,<br>Сейтметметова А.Я.               |
| - изучение, обобщение и представление опыта работы учреждения по вопросам повышения профессионализма                                                        | ежегодно         |                                                                      |
| - привлечение педагогов и членов администрации к школы к участию в мероприятиях района по представлению опыта работы                                        | ежегодно         |                                                                      |
| - подготовка публикаций педагогов и членов администрации школы в периодической печати, на Интернет-порталах                                                 | ежегодно         |                                                                      |
| - участие в реализации образовательных программ (семинары и круглые столы для слушателей на базе школы)                                                     | ежегодно         |                                                                      |
| - презентация работы                                                                                                                                        | ежегодно         |                                                                      |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                              |                                                                                                                    |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>4. <i>Поддержка работы учителей по ознакомлению с передовым опытом работы ОУ России и зарубежных стран:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- обеспечение участия педагогов и членов администрации школы в профессиональных конференциях для ознакомления с практикой работы ОУ в регионах и представления школы</li> <li>- прием групп педагогов и школьных руководителей на тематических семинарах в школе и организация дискуссий по актуальным вопросам профессиональной деятельности</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                            | <p>ежегодно</p> <p>по запросам органов управления образованием</p>                           | <p>Арутюнян Л.В.,<br/>Даниленко О.В.,<br/>Быканова Л.А.,<br/>Сейтметметова А.Я.</p>                                |
| <p>5. <i>Поддержка учителей школы при прохождении аттестации на квалификационные категории:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- мониторинг периодов аттестации педагогов, создание и ведение единой базы данных</li> <li>- проведение серий консультаций для педагогов по подготовке аттестационных материалов</li> <li>- ведение мониторинга прохождения работниками школы курсов повышения квалификации</li> <li>- разработка и реализация перспективного плана поощрения работников и их награждения грамотами и знаками органов управления образованием</li> <li>- организация семинаров для различных групп педагогов ОУ района, города и страны для увеличения представления педагогического опыта и разработок педагогов школы</li> </ul> | <p>2015</p> <p>постоянно</p> <p>ежегодно</p> <p>ежегодно</p> <p>ежегодно</p> <p>ежегодно</p> | <p>Арутюнян Л.В.,<br/>Быканова Л.А.,<br/>Сейтметметова А.Я.</p>                                                    |
| <p>6. <i>Подготовка и прохождение школой процедур государственной аккредитации и лицензирования:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- обновление образовательных программ школы</li> <li>- обновление содержания программ дополнительного образования детей, разработка новых</li> <li>- получение согласований на право ведения школой образовательной деятельности от Роспотребнадзора и Роспотребнадзора</li> <li>- подготовка пакета аккредитационных и лицензионных документов</li> <li>- проведение пробных тестирований учащихся выпускных классов</li> <li>- завершение работы по обновлению локальной нормативной базы школы<sup>17</sup></li> <li>- участие в процедурах государственной аккредитации и лицензирования</li> </ul>       | <p>2015-2016</p>                                                                             | <p>Арутюнян Л.В.,<br/>Быканова Л.А.,<br/>Сейтметметова А.Я.</p>                                                    |
| <p>7. <i>Включение учащихся школы в систему Государственного контроля качества образования:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- формирование базы тестовых заданий по учебным предметам и их использование в системе промежуточной и итоговой аттестации учащихся</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | <p>ежегодно</p>                                                                              | <p>Арутюнян Л.В.,<br/>Быканова Л.А.,<br/>Сейтметметова А.Я.</p>                                                    |
| <p>8. <i>Совершенствование системы дополнительного образования:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- изучение образовательных запросов обучающихся и их родителей во всех подразделениях школы в режиме мониторинга</li> <li>- разработка и лицензирование новых программ дополнительного образования детей (психологическое сопровождение, физкультурно-оздоровительная направленность, театральное и декоративно-прикладное творчество)</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                              | <p>ежегодно</p> <p>2015-2018</p>                                                             | <p>Даниленко О.В.,<br/>Эдимова З.Р.,<br/>Мустафаева С.М.,<br/>Кулешов А.Н.,<br/>Сигева О.В.,<br/>Белялова Э.С.</p> |

**5. Основной перечень показателей работы школы и индикаторы развития  
на 2015-2020 годы**

| Показатель, индикатор                                                                                  | Базовое значение                              | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|------|------|------|------|------|
| <b>Общие характеристики</b>                                                                            |                                               |      |      |      |      |      |
| Удовлетворенность родителей образовательными услугами школы                                            | +                                             | +    | +    | +    | +    | +    |
| Выпуск информационного доклада школы                                                                   | +                                             | +    | +    | +    | +    | +    |
| Охват учащихся дополнительными образовательными услугами:                                              | 95%                                           | 97%  | 97%  | 97%  | 97%  | 97%  |
| - дошкольное отделение                                                                                 | 90%                                           | 90%  | 92%  | 92%  | 94%  | 95%  |
| - начальная школа                                                                                      | 80%                                           | 80%  | 80%  | 85%  | 85%  | 85%  |
| - основная и средняя школа                                                                             |                                               |      |      |      |      |      |
| Объем доходов школы от предпринимательской деятельности, млн. рублей                                   | <i>Данные носят конфиденциальный характер</i> |      |      |      |      |      |
| Средняя заработная плата педагога (тыс.руб. месяц)                                                     | 20                                            | 23   | 25   | 27   | 29   | 31   |
| Приход в школу молодых специалистов                                                                    | 1                                             | 1    | 2    | 2    | 2    | 2    |
| Средняя учебная нагрузка учителя                                                                       | 18                                            | 18   | 18   | 18   | 18   | 18   |
| Текучесть кадров                                                                                       | 15%                                           | 15%  | 13%  | 13%  | 10%  | 10%  |
| <b>Процесс обучения</b>                                                                                |                                               |      |      |      |      |      |
| Число детей, занимающихся в «Школе будущего первоклассника»                                            | 6                                             | 6    | 6    | 6    | 8    | 8    |
| Доля воспитанников дошкольного отделения, перешедших в 1 класс                                         | 85%                                           | 90%  | 95%  | 95%  | 97%  | 97%  |
| Прием учащихся в 1 класс                                                                               | 17                                            | 17   | 18   | 20   | 18   | 20   |
| Учащиеся профильных классов                                                                            | 26                                            | 31   | 33   | 35   | 35   | 37   |
| Качественная успеваемость:                                                                             |                                               |      |      |      |      |      |
| - начальная школа                                                                                      | 77                                            | 77   | 78   | 78   | 80   | 80   |
| - основная и средняя школа                                                                             | 44/41                                         | 45   | 45   | 45   | 47   | 50   |
| Средний балл ЕГЭ по русскому языку                                                                     | –                                             | –    | 51   | 54   | 54   | 60   |
| Средний балл ЕГЭ по математике                                                                         | –                                             | –    | 50   | 50   | 50   | 50   |
| Уроки, проводимые с использованием ИКТ                                                                 | 30%                                           | 30%  | 30%  | 35%  | 35%  | 40%  |
| Замещения уроков                                                                                       | 95%                                           | 95%  | 95%  | 97%  | 97%  | 98%  |
| Успешность прохождения педагогами аттестации на заявленные квалификационные категории                  | 100%                                          | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% |
| Эмоциональная удовлетворенность учащихся учебными предметами:                                          |                                               |      |      |      |      |      |
| - начальная школа                                                                                      | 1.5                                           | 1.5  | 1.5  | 1.5  | 1.6  | 1.6  |
| - основная школа                                                                                       | 1.0                                           | 1.0  | 1.0  | 1.1  | 1.1  | 1.2  |
| - средняя школа                                                                                        | 0.8                                           | 0.8  | 0.8  | 0.9  | 0.9  | 1.0  |
| <b>Воспитательный процесс, организация досуга и ученическое самоуправление</b>                         |                                               |      |      |      |      |      |
| Общешкольные досуговые мероприятия                                                                     | 13                                            | 13   | 13   | 13   | 13   | 13   |
| Доля общешкольных досуговых мероприятий с участием родителей обучающихся                               | 4                                             | 4    | 4    | 4    | 4    | 4    |
| Обучающиеся (с 6 лет), принимающее участие в итоговой церемонии «Золотые достижения», итоговых научно- | –                                             | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% |

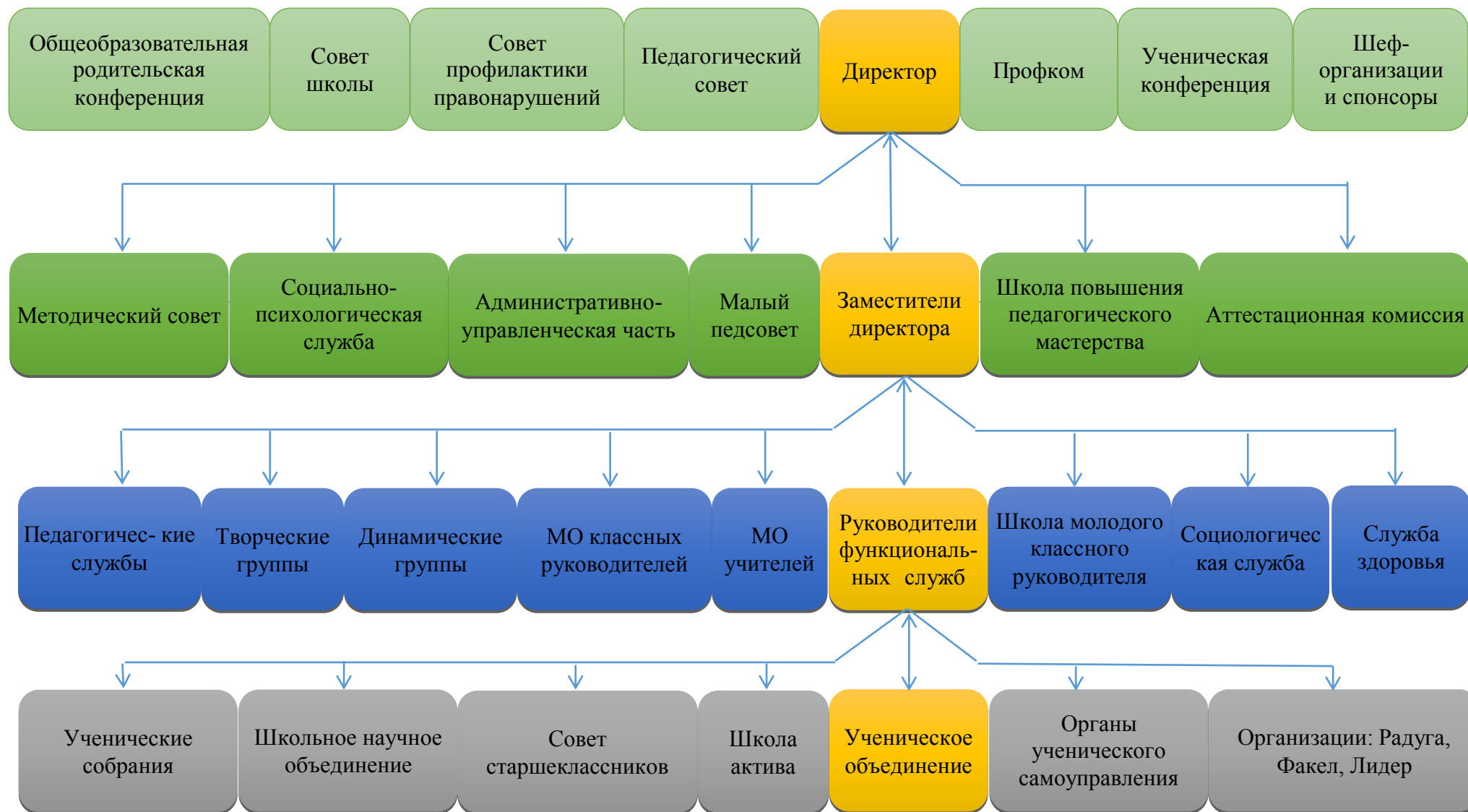
|                                                                                           |         |         |      |      |      |      |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------|------|------|------|
| практических конференций                                                                  |         |         |      |      |      |      |
| Учащиеся, принимающие активное участие в деятельности органов ученического самоуправления | 20      | 20      | 20   | 20   | 25   | 25   |
| Участники «Клуба интересных людей»                                                        | 50      | 50      | 50   | 50   | 50   | 50   |
| Участники Родительского клуба «7 Я»                                                       | –       | 125     | 125  | 125  | 125  | 125  |
| Выпуски школьного ТВ                                                                      | –       | 5       | 5    | 5    | 7    | 8    |
| Тираж школьной газеты                                                                     | –       | 100     | 100  | 120  | 120  | 130  |
| Удовлетворенность учащихся организацией досуговой деятельности                            | высокая | высокая |      |      |      |      |
| Включение учащихся в экскурсионные программы                                              | 30%     | 30%     | 40%  | 40%  | 50%  | 60%  |
| <b>Инновационная и методическая работа</b>                                                |         |         |      |      |      |      |
| Число работников, повысивших квалификацию                                                 | 2*      | 2       | 2    | 2    | 2    | 3    |
| Представление опыта учителей на педсоветах                                                | 3       | 4       | 4    | 5    | 5    | 5    |
| Представление опыта учителей на семинарах в школе                                         | 7       | 7       | 7    | 7    | 8    | 8    |
| Участие педагогов в конференциях различного уровня                                        | 4       | 4       | 4    | 4    | 5    | 5    |
| Открытые уроки в рамках недель пед/мастерства                                             | 30%     | 40%     | 50%  | 60%  | 60%  | 70%  |
| Учителя-победители, лауреаты и дипломанты КПК от районного уровня и выше                  | 0       | 1       | 1    | 1    | 1    | 1    |
| Награждение педагогов грамотами органов управления образованием                           | 2       | 3       | 3    | 3    | 3    | 3    |
| <b>Школьная инфраструктура</b>                                                            |         |         |      |      |      |      |
| Количество учащихся на 1 ПК                                                               | 7,2     | 6,9     | 6,5  | 6,3  | 5,9  | 5,5  |
| Количество интерактивных досок                                                            | 1       | 2       | 2    | 3    | 5    | 5    |
| Количество ПК, имеющих выход в Интернет                                                   | 80%     | 80%     | 100% | 100% | 100% | 100% |
| Количество рабочих мест, оборудованных ПК                                                 | 40%     | 40%     | 50%  | 50%  | 60%  | 60%  |
| Сайты учителей                                                                            | 3       | 8       | 12   | 15   | 18   | 22   |
|                                                                                           |         |         |      |      |      |      |
| <b>Здоровьесбережение учащихся и социальная работа</b>                                    |         |         |      |      |      |      |
| Доля учащихся, имеющих I-II группу здоровья                                               | 80%     | 80%     | 80%  | 80%  | 80%  | 80%  |
| Учащиеся школы, участвующие в проекте «Вырастем здоровыми»                                | н/д%    | 10%     | 15%  | 15%  | 20%  | 20%  |
| Охват учащихся горячим питанием                                                           | 75%     | 75%     | 80%  | 80%  | 80%  | 80%  |
| Учащиеся, включенные в программы отдыха и оздоровления во время каникул                   | 120     | 120     | 120  | 120  | 120  | 120  |
| Дети-инвалиды                                                                             | 1       | 1       | 1    | 1    | 1    | 1    |

\* - Методический совет школы имеет право пересматривать показатели на основе мотивированных представлений администрации школы и/или ответственных исполнителей

# Приложение 1. Новая организационная структура школы



Модель организационной структуры управленческой системы МБОУ «Мускатновская школа»

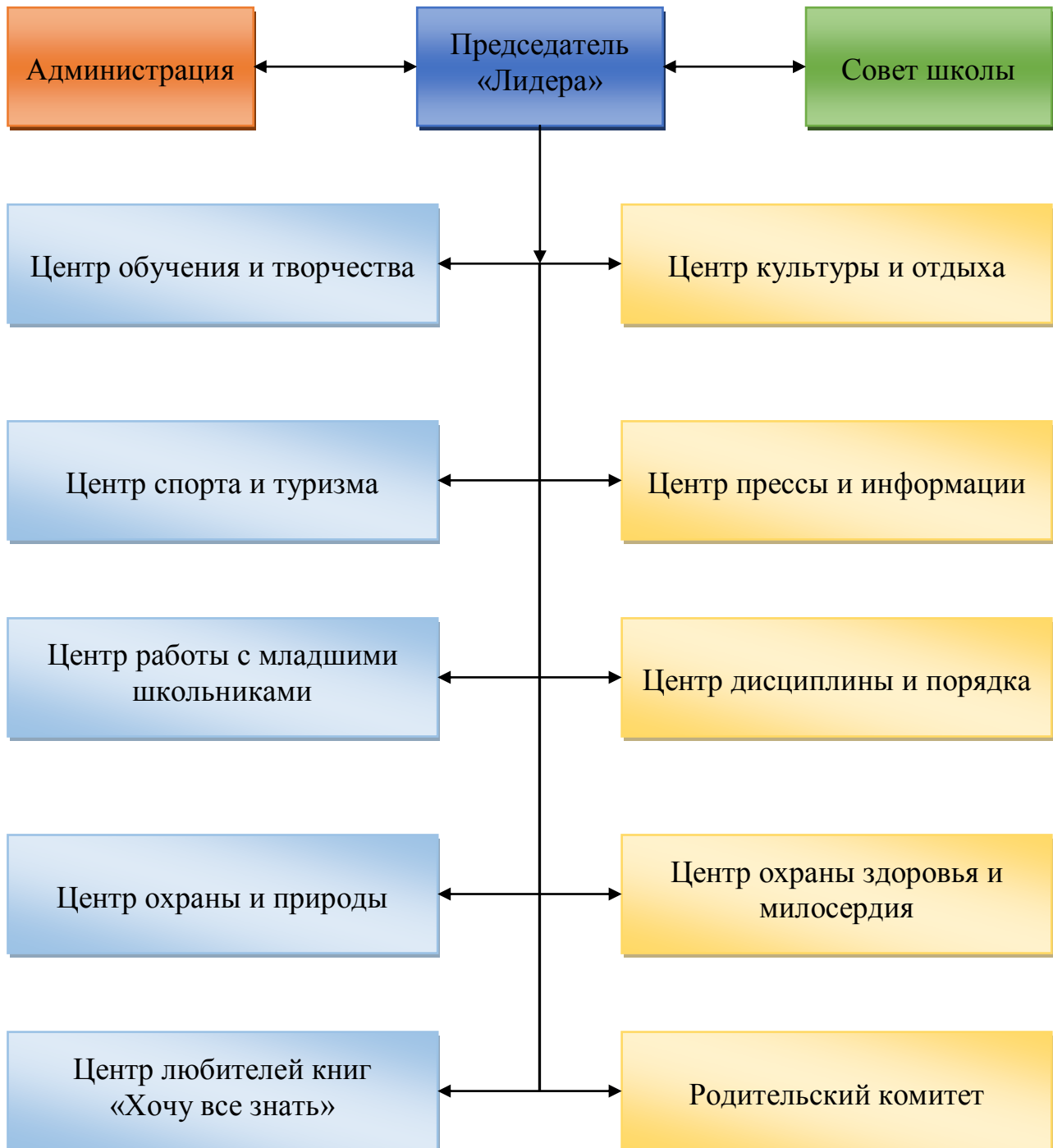




# Структура методической службы



## Структура центра «ЛИДЕР»



## Приложение 2.

### Элементы школьной системы оценки качества

#### Элементы СПб РСОКО в ОУ (сбор и представление обязательных данных по ОУ)

- единый государственный экзамен;
- итоговая аттестация выпускников основной школы в новой форме (ГИА);
- регламентационная экспертиза ОУ;
- государственный контроль качества образования;
- мониторинговые исследования, в т.ч. международные;
- диагностические обследования;
- сбор статистической информации

#### Внешнее представление:

- Информационный доклад

#### Дополнительные объекты контроля в ОУ (объекты внутришкольного управленческого анализа)

#### Учащиеся:

- состояние здоровья;
- выбор курсов дополнительного образования;
- виды образовательных маршрутов;
- «Эмоциональное отношение к предметам»

#### Родители:

- удовлетворенность работой ОУ

#### Педагоги:

- самоанализ итогов работы;
- удовлетворенность работой;
- рабочее время педагогов;
- работа с электронными портфолио;
- повышение квалификации;
- награждения грамотами и наградами



Директор Учреждения

Д. В. З.

Генеральный директор

29 страниц

Пронумеровано и

проиндексировано